



Découvrir l'Analyse institutionnelle Note d'intentions

Analyser nos vécus et nos pratiques pour transformer nos organisations collectives.

Du 9 au 13 mai 2022 à Vaunières (Saint-Julien-en-beauchêne)
Animé par Perrine Boissier, Magali Arnould et Julien Revol.

Impliqué.e.s dans de multiples formes d'organisations collectives, comme la famille, le travail, des engagements bénévoles, des façons d'aimer, d'habiter, de parler, de se soigner, nous sommes traversé.e.s par des forces, des tensions qui nous font bouger et font bouger en permanence nos formes d'organisation. Ces rapports de forces peuvent être tantôt constructifs tantôt destructeurs. Les analyser nous permet de comprendre ce qui agit à plusieurs échelles, dans notre société, dans nos collectifs, dans nos structures, comme dans l'intime de chacun.e.

Pourquoi y a-t-il des tensions, des conflits au sein des groupes auxquels j'appartiens ? Qu'est-ce qu'ils disent de moi et de la société ? Qu'est-ce qui nous empêche d'agir ? Pourquoi mes collègues démissionnent ? Pourquoi mes ami.e.s se désengagent ? Pourquoi des membres de ma famille se font-ils la guerre ? Pourquoi dans un groupe qui prône l'altérité, y a-t-il des exclusions violentes ? Pourquoi je n'ai plus envie d'aller travailler alors que j'ai un boulot qui me plaît ?

Toutes ces questions peuvent nous paraître impossibles et abyssales. Ce stage d'initiation à l'Analyse institutionnelle est une invitation à les saisir pour retrouver des marges de manœuvre, reprendre prise sur le réel concret de nos situations et permettre des transformations. Nous travaillerons à partir de la notion d'institution (qui ne se confond pas avec le sens commun d'établissement ou de grands appareils nationaux ou internationaux!) qui en analyse institutionnelle est un concept dynamique permettant d'envisager l'organisation comme "mouvement".

Pour animer ce stage, nous sommes trois praticien-nes de "socioanalyse", un dispositif d'intervention issu de l'analyse institutionnelle à travers lequel nous avons adopté des principes aujourd'hui fondateurs de nos postures d'accompagnement, de formation et d'intervention. Découvrir l'analyse institutionnelle a tant résonné et bousculé nos postures et nos pratiques qu'elle est devenue pour nous une grille de lecture incontournable des dynamiques collectives.

Pour comprendre de quoi nous parlons à travers l'Analyse institutionnelle, nous visiterons ses racines historiques et ses branches théoriques, au croisement de plusieurs démarches qui tendent chacune à déranger l'ordre des places habituellement instituées et à inventer d'autres pratiques collectives : La psychothérapie institutionnelle a permis notamment de revisiter le mandat social du soignant, remettant fortement en cause la forme « hôpital », en choisissant de « soigner l'hôpital pour soigner les malades ». La pédagogie institutionnelle s'est donné elle pour tâche d'éduquer l'école pour éduquer les élèves et a défendu notamment l'autogestion pédagogique et une redistribution des pouvoirs dans la classe. La socioanalyse comme dispositif d'intervention auprès de groupes, de collectifs et d'organisations en crise remet dans les mains des personnes concernées leur propre analyse. Prenant la forme d'une enquête menée en assemblée, elle permet à chacun.e de comprendre les dynamiques qui traversent l'organisation, pour reprendre collectivement prise sur son mouvement et son devenir. À travers par exemple, les postures de non-savoir et de non-directivité, la socioanalyse vient déranger les postures de l'intervenant.e expert.

À travers ces multiples pratiques, l'Analyse institutionnelle interroge les finalités qui fondent une organisation collective, et les écarts entre ces finalités et la réalité pratiquée. Elle nous invite à questionner les allant de soi, les banalités et les évidences, lieux privilégiés des rapports de forces et de pouvoirs qui ne disent pas leur nom et qui déterminent pourtant bon nombre de situations. En remettant les sujets, leurs désirs et leurs imaginaires, au centre du jeu social, elle lutte contre la rigidification et l'uniformisation des pratiques collectives qui guettent tout groupe, pour ouvrir des perspectives de changement social, permettre l'invention de nouvelles formes d'organisation.

Lors de ce stage, nous braconnerons dans les outils théoriques et pratiques de l'analyse institutionnelle pour que chacun-e puisse se les approprier. Pour cela, nous proposons que le groupe de formation qui puisse être aussi l'objet d'une analyse collective. Le dispositif de formation et le vécu du groupe sera donc un support concret d'expérimentation. Nous partirons notamment des demandes des stagiaires, de ce qui les questionne, de ce qui fait tension chez eux, de ce avec quoi ils-elles arrivent, de *ce pourquoi on est là*.

Cette formation s'adresse à toute personne curieuse de découvrir et de s'essayer à manipuler les principes et grilles de lecture de l'analyse institutionnelle, pour comprendre et agir aussi bien dans son quotidien que dans une organisation collective définie (groupes affinitaires, structures professionnelles ou militantes), sans expérience préalable requise. Elle s'adresse également à des intervenant-es ou accompagnateur-ices du champs de l'éducation, du social, du soin ou du culturel et qui souhaitent questionner leur posture et leur rapport à leur « public ».

Ce stage peut être financé dans le cadre de la formation professionnelle. Vous pouvez vous renseigner auprès de votre employeur et/ou nous contacter pour mettre en place une démarche de financement. Si aucune prise en charge n'est possible, ce stage est proposé à prix libre. Un temps d'échange sur cette démarche sera aménagé pendant le stage.