



## Découvrir l'Analyse institutionnelle Note d'intentions

*Explorer la dialectique - Penser en mouvement nos vécus et nos pratiques.*

**Du 14 au 18 avril 2025 - à Habiterre, Die (26), en résidence.**

*Stage organisé par la Turbine à graines, Animé par Wim de Lamotte, Magali Arnould et Anthony Brault.*

Impliqué.e.s dans de multiples formes collectives, comme le travail, la famille, les engagements bénévoles..., mais aussi pris.e.s dans des façons de faire, de parler, de s'écouter, se soigner, d'aimer, d'habiter qui sont propres à chacun.e... Nous sommes continuellement traversé.e.s par des forces, des tensions qui nous font bouger et font bouger en permanence nos vies. Ces rapports de forces peuvent être tantôt constructifs tantôt destructeurs. Les analyser nous permet de distinguer ce qui agit structurellement à plusieurs échelles : dans notre société, dans nos collectifs, dans nos structures, comme dans l'intime de chacun.e.

Pourquoi y a-t-il des tensions, des conflits au sein des groupes auxquels j'appartiens ? Qu'est-ce qu'ils disent de moi et de la société ? Qu'est-ce qui nous empêche d'agir ? Pourquoi mes collègues démissionnent ? Pourquoi mes ami.e.s se désengagent ? Pourquoi des membres de ma famille se font-ils la guerre ? Pourquoi dans un groupe qui prône l'altérité, y a-t-il des exclusions violentes ? Pourquoi je n'ai plus envie d'aller travailler alors que j'ai un boulot qui me plaît ?

Tant de questions peuvent paraître abyssales. Ce stage d'initiation à l'Analyse institutionnelle est une invitation à les saisir pleinement pour chercher et redonner du sens aux rapports de forces desquels nous participons, pour réinscrire la dynamique du conflit comme moteur de transformation dans nos vies.

Nous travaillerons à partir de la notion d'institution qui en analyse institutionnelle est un concept dynamique permettant d'envisager les pratiques et les organisations comme "mouvement". Et pour animer ce stage, nous nous appuyons sur la socialanalyse, un dispositif d'intervention issu de l'analyse institutionnelle à travers lequel nous avons adopté des principes aujourd'hui fondateurs de nos postures d'accompagnement, de formation et d'intervention.

---

Historiquement nous situons l'Analyse institutionnelle au croisement de plusieurs démarches qui tendent chacune à déranger l'ordre des places habituellement instituées et à inventer d'autres pratiques collectives :

- La psychothérapie institutionnelle a permis notamment de revisiter le mandat social du soignant, remettant fortement en cause la forme « hôpital », en choisissant de « soigner l'hôpital pour soigner les malades ».
- La pédagogie institutionnelle s'est donnée elle pour tâche d'« éduquer l'école pour éduquer les élèves », et elle a défendu l'autogestion pédagogique et une redistribution des pouvoirs dans la classe.
- La socialanalyse comme dispositif d'intervention auprès de groupes, de collectifs et d'organisations en crise remet dans les mains des personnes concernées leur propre analyse, bousculant ainsi les postures d'intervenant.e expert.e qui travaillent plutôt leur posture comme « surface de projection ».

À travers ces multiples pratiques, l'analyse institutionnelle interroge les finalités qui fondent un collectif, et les écarts entre ces finalités et la réalité pratiquée. Elle nous invite à questionner les

allant de soi, les banalités et les évidences, lieux privilégiés des rapports de forces et de pouvoirs qui ne disent pas leur nom et qui déterminent pourtant bon nombre de situations. Elle lutte contre la rigidification et l'uniformisation des pratiques collectives qui guettent tout groupe, pour ouvrir des perspectives concrètes de changement social.

---

Pour comprendre de quoi nous parlons à travers l'analyse institutionnelle, nous expérimenterons ensemble l'analyse de ce qui traverse le groupe de formation. Alternant moment de repères théoriques où nous transmettrons des balises des grilles de lecture de l'Analyse Institutionnelle, et des moments de vie collective, d'expériences, nous permettant de pratiquer l'analyse avec le matériau des dynamiques à l'œuvre dans le groupe « en formation ». Nous braconnerons dans les outils théoriques et pratiques de l'analyse institutionnelle pour que chacun-e puisse se les approprier en partant de ce qui questionne les stagiaires, de ce qui fait tension chez eux-elles, de ce avec quoi ils-elles arrivent, de *ce pourquoi nous sommes là*.

Le vécu du groupe sera un support concret d'expérimentation et d'entraînement à travers l'analyse collective des forces qui traversent la formation. Par ce caractère "expérientiel", cette formation demande une forte implication de chacun.e. L'immersion dans une dynamique de groupe mise en abyme dans l'analyse de ce qui le traverse est tout à la fois confrontante et passionnante. L'équipe de formateur.trices assurera un dispositif de formation contenant et sera en soutien de l'expérience de chacun.e.

Cette formation s'adresse à toute personne curieuse de découvrir et de s'essayer à manipuler les principes et grilles de lecture de l'analyse institutionnelle, pour comprendre et agir aussi bien dans son quotidien que dans une forme collective définie (groupes affinitaires, structures professionnelles ou militantes). Elle s'adresse également à des intervenant-es ou accompagnant-es des champs de l'éducation, du social, du soin ou du culturel et qui souhaitent questionner leur posture et le rapport entretenu à leur « public ».

---

*Ce stage est en résidence et pension complète (un mail d'infos pratiques vous sera envoyé un mois avant la formation)*

*Il peut être financé dans le cadre de la formation professionnelle. Vous pouvez vous renseigner auprès de votre employeur et/ou nous contacter pour mettre en place une démarche de financement. Si aucune prise en charge n'est possible, ce stage est proposé à prix libre. Un temps d'échange sur cette démarche sera aménagé pendant le stage.*

*Accueil possible à partir de dimanche soir; démarrage du stage lundi à 9h.*

*Fin du stage vendredi à 16h suivi d'un temps de ménage collectif jusqu'à 17h.*

*Informations et inscriptions : [contact@laturbineagraines.net](mailto:contact@laturbineagraines.net)*